



**Nombre de la Institución Pública**  
**6) Parámetros Aplicables a la información de Planificación Institucional**  
**A. Metas y objetivos de unidades administrativas**

Fecha de publicación: **Diciembre 31 de 2014**

No.	Área o dependencia	Meta	Objetivo	Plazo	Responsable
1	Despacho Ministerial	<p>Desarrollar las capacidades estratégicas de la Defensa para contribuir al ejercicio de las soberanías en el marco del apoyo al desarrollo.</p> <p>Desarrollar iniciativas en la Defensa, direccionadas al fortalecimiento de las soberanías.</p> <p>Incrementar la coordinación interinstitucional para la protección de las soberanías: tecnológica, alimentaria, energética y ecológica.</p> <p>Participar en el sistema nacional de bioseguridad integral en el ámbito de la defensa.</p> <p>Determinar el límite exterior de la Plataforma Continental ecuatoriana.</p>	INCREMENTAR las capacidades estratégicas de la Defensa en contribución del ejercicio de las soberanías.	Cuatrimestral	Ministro/a y/o Viceministro
2		<p>Desarrollar las capacidades de la Defensa para garantizar la Soberanía e Integridad Territorial con las Normas del Derecho Internacional Humanitario.</p> <p>Actualizar las normativas en materia de Defensa.</p> <p>Fortalecer el Respeto de los DD.HH y los Enfoques de Igualdad en la Defensa y la Seguridad Integral.</p> <p>Implementar el Buen Vivir dentro de la Defensa.</p> <p>Desarrollar la doctrina de cultura de paz en materia de defensa para su socialización como mecanismo para alcanzar el buen vivir.</p> <p>Generar en la sociedad la necesidad del desarme global como medida para la solución pacífica de las controversias y conflictos.</p> <p>Implementar la reestructuración de las Fuerzas Armadas en el marco de la planificación del Estado, con un diseño de Fuerzas basado en la Conjuntos.</p> <p>Controlar y vigilar las áreas de jurisdicción nacional dentro de los límites fronterizos establecidos.</p> <p>Desarrollar capacidades e implementar acciones de ciberdefensa que permitan proteger y defender los recursos e infraestructura estratégica del país, redes e información electrónica.</p> <p>Delimitar la Plataforma Continental en el marco de la CONVEMAR.</p> <p>Generar nuevas capacidades de la Defensa para proteger los recursos estratégicos en función del contexto geopolítico.</p> <p>Participar con los organismos competentes para proteger los recursos e infraestructura estratégica, identificada como elementos de seguridad pública y del Estado.</p> <p>Participar en el control de las descargas contaminantes</p>	MANTENER la soberanía y la integridad territorial	Cuatrimestral	Ministro/a y/o Viceministro
3		Impulsar el desarrollo de la industria de la defensa con enfoque multi propósito.	INCREMENTAR el desarrollo de la investigación y de la industria de la Defensa en apoyo a la transformación de la	Cuatrimestral	Ministro/a y/o Viceministro
4		Desarrollar nuevas capacidades estratégicas conjuntas para contribuir a la seguridad integral.	MANTENER la participación en la Seguridad Integral desde el Ambito de la Defensa.		Ministro/a y/o Viceministro

5		Incrementar las operaciones de desminado humanitario. Desarrollar mecanismos para proteger los recursos estratégicos y zonas ambientalmente sensibles dentro de los organismos de defensa regionales Generar los mecanismos que fortalezcan las medidas de fomento de confianza mutua y seguridad en el marco binacional. Desarrollar acciones de cooperación e integración en función de las incidencias de los diálogos de paz en Colombia. Implementar mecanismos de monitoreo fronterizo y brindar soluciones oportunas a incidentes, priorizando el diálogo y los canales diplomáticos. Impulsar la cooperación e integración del desarrollo, seguridad y defensa suramericana, y regional en el marco de UNASUR, CELAC, ALBA, priorizando la Cooperación Sur-Sur. Impulsar y participar activamente en el Consejo de Defensa Suramericano de Defensa de UNASUR y en la agenda de Defensa de los organismos multilaterales. Mejorar las relaciones binacionales en especial en los temas relacionados con la seguridad fronteriza y protección de la población de fronteras.	INCREMENTAR en el ámbito de la Defensa la integración regional, la cooperación Sur-Sur y la inserción de la Agenda de Defensa del Ecuador en los organismos internacionales.	Trimestral	Ministro/a y/o Viceministro
6		Implementar el Plan de Capacitación en el ámbito del Desarrollo del Talento Humano. Implementar un sistema integrado de gestión del talento humano (militares, servidores públicos y trabajadores)	INCREMENTAR el desarrollo del talento humano del Ministerio de Defensa Nacional.	Trimestral	Ministro/a y/o Viceministro
7		Institucionalizar la conducción civil de la Defensa y la relación civil - militar. Impulsar la gestión eficiente de los recursos necesarios basados en criterios de economía de la defensa y optimización de medios. Aplicar la normativa legal vigente	INCREMENTAR la eficiencia operacional del Ministerio de Defensa Nacional.	Trimestral	Ministro/a y/o Viceministro
8		Implementar metodologías de seguimiento y control de la ejecución presupuestaria Desarrollar y mejorar los procedimientos para los procesos de planificación financiera. Mejorar las herramientas de control de la Planificación financiera	INCREMENTAR el uso eficiente del presupuesto del Ministerio de Defensa Nacional.	Mensual	Ministro/a y/o Viceministro
9	Coordinación Administrativa Financiera	Controlar y mejorar la asignación y uso de vehículos Implementar procesos, que permitan minimizar los tiempos de respuesta y calidad de servicios de la CAF y la dotación de una adecuada infraestructura.  Optimizar la provisión de bienes y servicios del Ministerio con calidad y bajo costo Fortalecer el control, uso e integridad de los bienes y catastros Mejorar la eficiencia en los servicios generales	Incrementar los niveles de atención en la prestación de servicios generales y manejo de procesos administrativos	Mensual	Coordinador
10		Optimizar los recursos en función del control del gasto y una adecuada ejecución presupuestaria. Controlar las actividades financieras de la institución.  Plan Anual Comprometido 2014  Fortalecer el proceso de control previo Implementar un plan de mejoramiento de los procesos críticos	Incrementar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos: materiales, económicos y financieros	Mensual	Coordinador
11		Mejorar los procesos de reclutamiento y selección de talento humano a través de concurso de méritos y oposición y un plan de capacitación que permita fortalecer sus competencias. Implementar un Plan Estratégico de administración del Talento Humano Fortalecer la UATH del MIDENA	Incrementar la productividad del Talento Humano	Trimestral	Coordinador
12	Dirección Administrativa	Requerimientos atendidos inferiores al coeficiente del 0,000002	Incrementar la eficiencia y eficacia de la Gestión Administrativa MEDIANTE la implementación de métodos de adquisiciones, administración de bienes y servicios, capacitación del personal, elaboración y manejo de manuales, instructivos y reglamentos internos.	Mensual	Director Administrativo
13		Requerimientos atendidos superiores al coeficiente del 0,000002		Trimestral	
14		Requerimientos de servicios atendidos		Mensual	
15		Atenciones de servicios de transporte		Trimestral	
16		Constataciones física de bienes realizados		Semestral	
17		Procesos de baja ejecutados y finalizados		Trimestral	
18		Porcentaje de materiales, suministros y existencias en bodega con el nivel mínimo en stock		Mensual	
19	Dirección de Talento Humano	Cumplimiento de la Normativa legal		Incrementar la optimización del talento humano institucional MEDIANTE la implementación del POTH.	
20		Número de eventos realizados.		Semestral	
21		Directrices aprobadas por Autoridad Nominadora		Semestral	

22		Personal con nombramiento		Trimestral	
23		Índice de rotación de nivel operativo		Mensual	
24		Índice de rotación de nivel directivo		Mensual	
25		Cumplimiento de la inclusión de personas con capacidades especiales		Trimestral	
26		Funcionarios capacitados respecto a las capacitaciones planificadas de acuerdo al puesto que desempeña		Trimestral	
27	Dirección Financiera	Porcentaje de solicitudes de pago atendidas	Reducir los tiempos de respuesta en atención a los trámites administrativos financieros MEDIANTE el mejoramiento del Control previo a la documentación, correcta aplicación de normas, leyes y reglamentos, y adecuado manejo del sistema Esigef	Mensual	Director
28		Número de días para realizar pagos solicitados			
29		Porcentaje de emisión de certificaciones presupuestarias atendidas			
30		Número de días para la emisión de certificaciones presupuestarias			
31		Porcentaje de solicitudes de pago atendidas			
32		Número de ajustes realizados a las cuentas contables	Incrementar la confiabilidad de los saldos contables MEDIANTE la revisión permanente de los movimientos contables, aplicación de normas técnicas y reglamentos vigentes	Mensual	
33		Número de días para registro de ingresos en el esigef	Incrementar la eficiencia en los procesos de recaudación de los ingresos, cancelación de impuestos y el control de vigencia de las garantías MEDIANTE la generación de reportes, reducción de tiempos de cobro que permitan la correcta aplicación de las normas, leyes y reglamentos y el adecuado manejo del Sistema ESIGEFInstitucion	Mensual	
34		Garantías renovadas			
35		Porcentaje ejecución presupuestaria - Gasto Corriente	Incrementar el control de la ejecución presupuestaria de la Planta Central en Gasto Corriente MEDIANTE el estricto cumplimiento del marco legal que regula al sector público, las normas y procedimientos vigentes; que permita una adecuada administración del presupuesto	Mensual	
36	Coordinación de Asesoría Jurídica	Capacitar en Derecho Constitucional, Penal, Laboral, Administrativo, Contratación Pública, etc. Implementar un sistema informático para control y seguimiento de los procesos a nivel nacional. Recopilar y actualizar información para normativa interna de Fuerzas Armadas	Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión jurídica de la Coordinación General de Asesoría Jurídica.	Mensual	Coordinador
37	Dirección de Contratación Pública y Seguros	Acuerdos y resoluciones elaborados	Incrementar la eficiencia de la gestión jurídica de la Contratación Pública MEDIANTE la elaboración de instructivos de uso interno y la capacitación dentro del área específica.	Mensual	Director de Contratación Pública y seguros
38		Contratos, convenios y actas sobre procesos de contratación pública y seguros			
39		Criterios jurídicos tramitados			
40	Dirección de Legislación y Asesoría	Proyectos de decretos y acuerdos ministeriales emitidos mensualmente	Incrementar la eficacia de la gestión jurídica institucional MEDIANTE la recopilación y actualización de la normativa del Ministerio de Defensa Nacional.	Mensual	Director de Legislación y Asesoría
41		Criterios jurídicos tramitados			
42	Dirección de Patrocinio	Trámites judiciales despachados	Incrementar la eficiencia del patrocinio judicial MEDIANTE, a) Capacitación de los abogados en Derecho Constitucional, Civil, Penal, Derecho Administrativo b) Implementar un sistema de control de causas c) Mejores instalaciones para el desenvolvimiento del personal d) Metodologías.	Mensual	Director de Patrocinio
43	Coordinación General de Bienes Estratégicos	Coordinar acciones con personal técnico de Fuerzas Armadas, de ser el caso, contratar servicios especializados para reducir los tiempos en la elaboración	Incrementar la eficiencia en la contratación pública de los bienes estratégicos y servicios conexos necesarios para la defensa nacional	Trimestral	Coordinador
44		Mejorar los procesos de seguimiento administrativo de los procesos de la Dirección	Incrementar la eficiencia en la administración de los contratos y manejo de los recursos de bienes estratégicos	Trimestral	
45		Mejorar las gestiones administrativas ante la incidencia de siniestros	Incrementar la eficiencia de la administración de los contratos de seguros de los bienes estratégicos para la defensa nacional	Trimestral	
46		Mejorar los procedimientos utilizados para el manejo de bienes muebles e inmuebles de carácter estratégico	Incrementar la eficiencia en la administración y custodia de los bienes inmuebles de carácter estratégico del Ministerio de Defensa Nacional	Trimestral	
47	Dirección Contractual y de Ejecución de Contratos de Bienes	Contratos suscritos en relación con los procesos adjudicados	Incrementar la eficiencia en la administración de los contratos y manejo de recursos de bienes estratégicos	Trimestral	Director Contractual

48	Estrategicos	Avance de la ejecución contractual	MEDIANTE la mejora de procesos contractuales.		
49		Ejecución del presupuesto de inversión asignado a bienes estratégicos			
50		Resoluciones aduaneras autorizadas			
51	Dirección de Catastros	Solicitudes de transferencia de predios atendidas	Incrementar la eficiencia en el manejo, custodia y control de los bienes inmuebles del Ministerio de Defensa Nacional MEDIANTE inspecciones periódicas a los predios y utilización de software adecuado.	Trimestral	Director de Catastros
52		Sucesiones intestadas enajenadas	Incrementar la eficiencia en la administración de los bienes sucesorios del Ministerio de Defensa Nacional MEDIANTE la capacitación y actualización de la normativa legal vigente		
53	Dirección de Seguros de Bienes Estratégicos	Días para el cierre de reclamos y pago de siniestros	Incrementar la eficiencia en la administración de las pólizas de seguros casco y responsabilidad civil de bienes estratégicos para la defensa nacional MEDIANTE la capacitación continua y el manejo efectivo de procesos.	Trimestral	Director de Seguros de Bienes estratégicos
54		Requerimientos ingresados y tramitados	Reducir el tiempo respuesta los a requerimientos de coberturas de las FF.AA, MEDIANTE la actualización de políticas de gestión de seguros establecidas en el instructivo de administración de la póliza, capacitación permanente y la actualización del software de gestión de seguros.	Mensual	
55	Dirección Precontractual	Cumplimiento de las etapas del proceso de contratación	Incrementar la eficiencia en los procesos de contratación para la adquisición de bienes estratégicos y servicios conexos necesarios para la defensa nacional MEDIANTE la capacitación y el número de procesos implementados.	Trimestral	Director Precontractual
56		Proveedores que cumplen con la actualización de la documentación.	Incrementar la eficiencia en la calificación de proveedores y actualización del registro de proveedores de bienes estratégicos MEDIANTE la capacitación y mejora de procesos.		
57	Coordinación General de Gestión Estratégica	Mejorar las acciones preventivas y correctivas en los planes de mejora de calidad en la gestión pública. Desarrollar eficientemente proyectos en gestión por procesos, gestión de proyectos, tecnologías de la información, gestión de cambio de la cultura organizacional basados en los lineamientos de la Secretaría Nacional de la Administración Pública Controlar y direccionar los procesos en la Cadena de valor de la Institución	Incrementar la calidad en la gestión pública del MIDENA	Trimestral	Coordinador
58	Dirección Secretaria General	Incrementar la eficiencia en el control de la documentación entrante y saliente MEDIANTE el seguimiento y control de la misma y el archivo de la correspondencia acorde con la normativa en vigencia.	Incrementar la eficiencia en el control de la documentación entrante y saliente MEDIANTE el seguimiento y control de la misma y el archivo de la correspondencia acorde con la normativa en vigencia.	Mensual	Secretario Gral
59		Incrementar la eficiencia en la emisión de certificaciones a través de una página Web MEDIANTE la depuración y actualización de la Base de Datos del Sistema Integrado de Archivo de Personal de las Fuerzas Armadas.	Incrementar la eficiencia en la emisión de certificaciones a través de una página Web MEDIANTE la depuración y actualización de la Base de Datos del Sistema Integrado de Archivo de Personal de las Fuerzas Armadas.	Mensual	Secretario Gral
60	Dirección de Comunicación Social	Publicaciones realizadas	Incrementar el posicionamiento de la imagen institucional del MIDENA y FFAA MEDIANTE la implementación del Plan de Comunicación Social	Cuatrimetral	Director de Comunicación Social
61		Notas de Prensa realizadas		Mensual	
62		Boletines digitales enviados			
63		Mensajes de interés para FFAA			
64		Notas y reportajes de las actividades del MIDENA y FFAA en los Medios de Comunicación			
65		Informes remitidos a la Secretaría Nacional de Comunicación para el espacio televisivo "El Gobierno y sus mandantes"			
66		Eventos protocolares y ceremonias realizadas	Incrementar la eficiencia en la coordinación de eventos protocolares del Estado y del Ministerio; actos cívicos, ceremonias militares del MIDENA y FFAA MEDIANTE la aplicación del reglamento de Protocolo Honores y Ceremonial Militar, y la aplicación del Reglamento de Protocolo y Ceremonial Público.	Mensual	
67		Visitantes a los Museos y Centros de Culturales de la Defensa			
68	Dirección de Derechos Humanos, Género y Derecho Internacional Humanitario	Casos atendidos en Derechos Humanos, Género, Interculturalidad y Derecho Internacional	Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión de Derechos Humanos, Género, Interculturalidad y Derecho Internacional Humanitario del Ministerio de Defensa Nacional en Fuerzas Armadas, MEDIANTE la formulación, ejecución y evaluación de políticas y la capacitación del personal de FF. AA.	Mensual	Director de Derechos Humanos, Género y Derecho Internacional Humanitario
69	Subsecretaría de Gabinete Ministerial	Compromisos cumplidos CDS	Incrementar la integración, soberanía y la paz, del Ecuador priorizando su relacionamiento en el marco del CDS-UNASUR. MEDIANTE la generación de reuniones internacionales. y la implementación de planes de acción del CDS.	Trimestral	Subsecretario de Gabinete Ministerial
70		Reuniones asistidas			
71		Posicionamiento en materia de Defensa en los organismos multilaterales			
72		Compromisos realizados con Perú	Incrementar las relaciones binacionales en especial en los temas relacionados con la seguridad fronteriza y protección de la población de fronteras MEDIANTE encuentros presidenciales, y la implementación de proyectos de cooperación.		
73		Compromisos realizados con Colombia			

74	Dirección de Apoyo al Desarrollo Nacional	Acciones cívicas binacionales coordinadas por la Dirección	Mantener las líneas de cooperación de fuerzas armadas con su contingente MEDIANTE la ejecución de acciones cívicas, gestión de riesgos y desastres e intereses nacionales y la elaboración de normativa que viabilizará las coordinaciones necesarias.	Semestral	Director de Apoyo al Desarrollo Nacional
75		Actividades y campañas desarrolladas en temas de gestión de riesgos, intereses nacionales y acción cívica.	Mensual		
76		Informes sobre cooperación de FFAA	Cuatrimestral		
77	Dirección de Industria de la Defensa	Compra de bienes y servicios (Construcción y carenamiento de buques y embarcaciones, armas y municiones, material de intendencia y mantenimiento de	Reducir la dependencia de los bienes y servicios importados MEDIANTE el análisis de las líneas de negocio de la defensa.	Semestral	Director de Industria de la Defensa
78		Informes de seguimiento de las Industrias de la defensa.	Incrementar el desarrollo y fortalecimiento de la Industria de defensa MEDIANTE informes mensuales de seguimiento al Plan Estratégico, Plan Anual de Política Pública (PAPP), PAI, Presupuesto, etc; de las Industrias de Defensa.	Trimestral	
79	Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico Militar	Planes de acción implementados en los IPIs	Incrementar la integración tecnológica en Defensa con IPIs MEDIANTE articulaciones con el COMACO y las Fuerzas Armadas y elaboración de instrumentos metodológicos	Cuatrimestral	Director de Innovación y Desarrollo Tecnológico Militar
80		Informes para convenios de alianzas para investigación		Cuatrimestral	
81		Investigación en las áreas de especial interés para la Defensa		Cuatrimestral	
82		Informes de seguimiento a los proyectos	Incrementar el cumplimiento de la planificación de los IPIs MEDIANTE la elaboración de informes de avances de proyectos y de gestión.	Trimestral	
83		Informes de seguimiento a la gestión de los IPIs		Trimestral	
84	Batallón Policía Militar Ministerial 2014	Operaciones en eventos protocolarios realizadas	Incrementar la eficiencia en la seguridad personal de autoridades y la seguridad física del Complejo Ministerial, MEDIANTE el empleo del personal del B.E.P.M.M en misiones y procedimientos de policía militar; y la dotación de equipo de intendencia, equipo electrónico, armamento no letal y circuito cerrado de televisión.	Mensual	Comandante Batallón Policía Militar Ministerial 2014
85		Personal Militar con Perfil de Policía Militar		Semestral	
86	Dirección de Análisis y Prospectiva de la Defensa	Variables analizadas	Incrementar la eficiencia en la toma de decisiones en tema de defensa y de Fuerzas Armadas MEDIANTE cooperación institucional, capacitación, instrumentos y metodologías.	Trimestral	Director de Análisis y Prospectiva de la Defensa
87		Informes analizados en temas de defensa		Mensual	
88		Informes de hitos de gestión de las Agregadurías Militares		Trimestral	
89		Escenarios prospectivos analizados		Semestral	
90	Dirección de Política de Defensa	Propuestas de políticas presentadas	Incrementar la eficiencia en la Gestión de la Política de Defensa Nacional MEDIANTE la ejecución de un plan de capacitación específico en temas de Política de Defensa Nacional, la elaboración de un manual de procesos, la actualización de la Agenda Política de Defensa, la actualización de la Directiva de Defensa Militar, la participación en talleres y seminarios y la elaboración de directivas, instructivos e informes.	Trimestral	Director de Política de Defensa
91		Seguimiento de políticas emitidas		Bimestral	
92		Cobertura de las zonas de seguridad en las que se encuentran los recursos estratégicos		Cuatrimestral	
93		Enfrentamientos armados neutralizados, que atentan a la soberanía nacional		Cuatrimestral	
94		Aportar como sector Defensa para la Seguridad Integral		Cuatrimestral	
95		Área geográfica fronteriza libre de minas		Cuatrimestral	
96		Elaborar informes de acuerdo a requerimientos		Trimestral	
97	Dirección de Sistema Integrado de Seguridad	Número de propuestas de políticas realizadas en el sistema integrado de seguridad.	Reducir los incidentes, accidentes en el MIDENA Y FF.AA, MEDIANTE la implementación y difusión de políticas, sistema integrado de gestión de seguridad y capacitación de las leyes y normativas de seguridad.	Cuatrimestral	Director de Sistema Integrado de Seguridad
98		Número de incidentes y accidentes producidos en las Instituciones de Defensa.		Trimestral	
99	Dirección de Economía de la Defensa	Lineamientos de Economía de Defensa difundidos	Incrementar la eficiencia del gasto militar MEDIANTE la elaboración de estudios, formulación de políticas, propuestas y guías metodológicas.	Trimestral	Director de Economía de la Defensa
100		Doctrinas de la defensa desarrolladas		Cuatrimestral	
101		Estudios económicos desarrollados		Trimestral	
102		Propuestas técnico-económicas de gastos militares realizadas		Cuatrimestral	
103	Dirección de Información, Seguimiento y Evaluación	Informes de seguimiento realizados	Incrementar Información oportuna y de calidad MEDIANTE un sistema de información, y la realización de seguimientos In-situ.	Semestral	Director (a) de Información, Seguimiento y Evaluación
104		Proyectos de la Defensa Evaluados		Semestral	
105		Visitas de seguimiento realizadas a los proyectos de inversión		Mensual	
106		Avance en la elaboración de la base de datos de proyectos de la Defensa.		Mensual	
107		Proyectos de inversión en riesgo detectados		Mensual	
108		Proyectos de inversión ejecutados presupuestariamente		Mensual	

109	Dirección de Planificación y Proyectos	Formulación del Plan Estratégico Institucional	Incrementar la eficiencia de la planificación institucional MEDIANTE el establecimiento de manuales metodológicos, capacitación y normalización de procesos	Marzo	Director de Planificación y Proyectos
110		Instrumentos de direccionamiento formulados e implementados		Trimestral	
111		Asesoramientos realizados en planificación y proyectos		Trimestral	
112		Porcentaje de propuestas de inversión aprobadas		Trimestral	