

| Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP                         |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                    |
| No.                                                                                                           | Descripción de la unidad                          | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | Indicador                                                                                                                | Meta cuantificable |
| PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO                                                                        |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                    |
| 1                                                                                                             | Batallón Policía Militar Ministerial              | Incrementar las capacidades técnicas, científicas e industriales de la defensa.                                                                                                                                                                                            | Porcentaje del área cubierta por estudios batimétricos ejecutados                                                        | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de desarrollo de sistemas tecnológicos implementados por la Industria de la Defensa en Fuerzas Armadas.       | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener el control efectivo en el territorio nacional                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de cumplimiento operaciones de vigilancia, protección y control del territorio naciona                        | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de ataques armados neutralizados en el territorio nacional, de amenazas que atenten a la seguridad del Estado | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener el apoyo de Fuerzas Armadas a las instituciones del Estado en la Seguridad Integral desde el ámbito de la defensa.                                                                                                                                                | Porcentaje de apoyo técnico y logístico, proporcionado por entidades orgánicas y adscritas de defensa al Estado.         | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar las capacidades estratégicas conjuntas de las Fuerzas Armadas                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de incremento de capacidades estratégicas de FF.AA                                                            | 2,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar la participación del sector Defensa, a nivel regional y mundial                                                                                                                                                                                                | Porcentaje de participación internacional alcanzado para el desarrollo del talento humano del sector Defensa.            | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar el desarrollo del talento humano del Ministerio de Defensa.                                                                                                                                                                                                    | Porcentaje de cumplimiento del plan estratégico de mejora del clima laboral.                                             | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar la eficiencia institucional en el Ministerio de Defensa.                                                                                                                                                                                                       | Tiempo de atención a las observaciones ciudadanas respecto a información de trámites publicados en la plataforma GOB.EC  | 8,00               |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional                                     | 0,80               |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de satisfacción del usuario externo                                                                           | 0,77               |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de optimización Cero Papeles con el Sistema de Gestión Documental Quipux.                                     | 0,70               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar el uso eficiente del presupuesto del Ministerio de Defensa.                                                                                                                                                                                                    | Porcentaje de ejecución y metas del Plan Anual de Inversiones                                                            | 1                  |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje ejecución presupuestaria Gasto Corriente                                                                      | 1                  |
| PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                    |
| 2                                                                                                             | Subsecretaría de Defensa Nacional                 | Mantener las políticas emitidas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas a fin de realizar el control efectivo de las zonas sobre la cuales se efectúan las operaciones militares.                                                                                       | Porcentaje de ataques armados neutralizados en el territorio nacional, de amenazas que atenten a la seguridad del Estado | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar las políticas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas mejorando la efectividad operacional de las Fuerzas                                                                                                                                                   | Porcentaje de cumplimiento de operaciones de vigilancia, protección y control del territorio nacional.                   | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener políticas para el apoyo de Fuerzas Armadas a otras Instituciones del Estado en el marco de sus competencias y en base a la normativa legal vigente, en el ámbito de la seguridad integral.                                                                        | Porcentaje de implementación de las políticas emitidas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas                        | 0,90               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar la coordinación de las Fuerzas Armadas con otras instituciones del Estado en el marco de sus competencias en el ámbito de la seguridad integral.                                                                                                               | Porcentaje de apoyo técnico y logístico, proporcionado por entidades orgánicas y adscritas de Defensa al Estado.         | 1,00               |
|                                                                                                               |                                                   | Incrementar las gestiones que permitan reestablecer en su totalidad la autoridad marítima                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de cumplimiento de las Directivas emitidas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.                        | 0,90               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener la seguridad del Complejo Ministerial                                                                                                                                                                                                                             | Porcentaje de operaciones de seguridad cumplidas                                                                         | 12,00              |
| 3                                                                                                             | Batallón Policía Militar Ministerial              | Mantener la seguridad física del Complejo Ministerial, MEDIANTE el cumplimiento de misiones establecidas en el Plan de Seguridad Integral del Complejo Ministerial.                                                                                                        | Porcentaje de operaciones de seguridad cumplidas                                                                         | 12,00              |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener la eficiencia en la ejecución de ceremonial militar MEDIANTE el empleo del personal de la policía militar ministerial en eventos protocolarios                                                                                                                    | Porcentaje de evento protocolarios realizados                                                                            | 4,00               |
| 4                                                                                                             | Dirección de Análisis y Prospectiva de la Defensa | Incrementar la eficiencia en la toma de decisiones en tema de defensa y de Fuerzas Armadas MEDIANTE cooperación institucional, capacitación, instrumentos y metodologías.                                                                                                  | Porcentaje de actualización del escenario prospectivo de la Defensa.                                                     | 3,60               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener los análisis de coyuntura en el ámbito de la defensa MEDIANTE revisión de fuentes abiertas e informes de otras instituciones.                                                                                                                                     | Porcentaje de análisis de Coyuntura en el ámbito de la Defensa elaborados.                                               | 5,40               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener las apreciaciones geopolíticas en el ámbito de la defensa MEDIANTE revisión de fuentes abiertas e informes de otras instituciones                                                                                                                                 | Porcentaje de apreciaciones Geopolíticas en el ámbito de la Defensa elaboradas.                                          | 5,40               |
|                                                                                                               |                                                   | Mantener los análisis de las amenazas y riesgos MEDIANTE revisión de los informes de inteligencia del CC.FF.AA, fuentes abiertas e informes de otras instituciones                                                                                                         | Porcentaje de análisis de las amenazas y riesgos elaborados                                                              | 10,80              |
| 5                                                                                                             | Dirección de Política de Defensa                  | Incrementar el direccionamiento de la política de defensa hacia las Fuerzas Armadas MEDIANTE la formulación, implementación y seguimiento de las políticas y directivas para la defensa de la soberanía e integridad territorial y apoyo a otras instituciones del Estado. | Porcentaje de implementación de las políticas emitidas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas                        | 0,90               |
|                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de cumplimiento de las Directivas emitidas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.                        | 0,90               |

| No.                                                                                                | Descripción de la unidad                                              | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                                                                               | Indicador                                                                                                               | Meta cuantificable |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO                                                             |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                    |
| 6                                                                                                  | Dirección de Sistema Integrado de Seguridad                           | Mantener la elaboración de convenios, protocolos u otros instrumentos legales mediante la organización de reuniones, seminarios y talleres que permitan un adecuado apoyo de las Fuerzas Armadas a otras instituciones del Estado en el ámbito de la seguridad integral             | Porcentaje de instrumentos legales implementados para el apoyo a otras instituciones del Estado                         | 0,90               |
|                                                                                                    |                                                                       | Mantener el apoyo de las Fuerzas Armadas en el ámbito de sus competencias a otras instituciones del Estado, en el marco de la seguridad integral, MEDIANTE una gestión oportuna de las solicitudes presentadas.                                                                     | Porcentaje de solicitudes gestionadas de apoyo de otras instituciones del Estado por parte de Fuerzas Armadas.          | 0,90               |
|                                                                                                    |                                                                       | Mantener el seguimiento y evaluación del cumplimiento de las políticas de seguridad operacional mediante el análisis estadístico de accidentabilidad del CC.FF.AA y Fuerzas.                                                                                                        | Porcentaje del cumplimiento de políticas de seguridad operacional.                                                      | 0,90               |
|                                                                                                    |                                                                       | Mantener el seguimiento y evaluación del cumplimiento de las políticas de seguridad ambiental mediante el análisis estadístico del impacto ambiental del CC.FF.AA y Fuerzas.                                                                                                        | Porcentaje del cumplimiento de políticas de seguridad ambiental.                                                        | 0,90               |
| 7                                                                                                  | Subsecretaría de Planificación y Economía de la Defensa               | Incrementar la optimización de los recursos asignados a la defensa coordinando el desarrollo de una planificación por capacidades con una permanente evaluación                                                                                                                     | Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional                                    | 0,80               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Número de estudios e informes económicos relacionados con los actores de la defensa                                     | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de incremento de capacidades estratégicas de FF.AA                                                           | 2,00               |
| 8                                                                                                  | Dirección de Economía de la Defensa                                   | Incrementar la eficacia y eficiencia de la planificación institucional MEDIANTE la emisión de lineamientos de Economía de Defensa sustentados en análisis, criterios y estudios técnicos - economicos                                                                               | Número de análisis y criterios técnicos de las variables económicas relacionadas con la defensa                         | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Número de propuestas de lineamientos de economía de defensa                                                             | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Número de estudios e informes económicos relacionados con los actores de la defensa                                     | 1,00               |
| 9                                                                                                  | Dirección de Planificación y Proyectos                                | Incrementar los mecanismos de planificación institucional MEDIANTE el establecimiento de instrumentos, herramientas metodológicas, normalización e inducción del proceso de planificación en el sector Defensa                                                                      | Porcentaje de modificaciones presupuestarias tramitadas                                                                 | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de incremento de capacidades estratégicas de FF.AA                                                           | 2,00               |
| 10                                                                                                 | Dirección de Información, Seguimiento y Evaluación                    | Incrementar el apoyo a la efectividad en la gestión Institucional MEDIANTE el seguimiento, monitoreo y evaluación que permitan generar alertas oportunas en la toma de decisiones.                                                                                                  | Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional                                    | 0,80               |
| 11                                                                                                 | Proyectos PAI2011                                                     | Incrementar el cumplimiento de la ejecución de los Proyectos de Inversión de las Fuerzas Armadas MEDIANTE, el seguimiento periódico, coordinación con los ejecutores y entrega de reportes.                                                                                         | Porcentaje de ejecución y metas del Plan Anual de Inversiones                                                           | 1,00               |
| 12                                                                                                 | Subsecretaría de Apoyo al Desarrollo                                  | Incrementar el desarrollo de la industria de la defensa.                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de cumplimiento de observaciones a la gestión integral de las Empresas de la Defensa                         | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de cumplimiento de observaciones a los procesos de evaluación educativa                                      | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       | Incrementar el apoyo al desarrollo nacional.                                                                                                                                                                                                                                        | Porcentaje de políticas, planes, directivas, instructivos, instrumentos jurídicos de apoyo al desarrollo implementados  | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje del área cubierta por estudios batimétricos ejecutados                                                       | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       | Incrementar las actividades de investigación, desarrollo tecnológico e innovación con el COMACO, FFAA, empresas e Institutos de la defensa.                                                                                                                                         | Porcentaje de desarrollo de sistemas tecnológicos implementados por la Industria de la Defensa en las Fuerzas Armadas.  | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de cumplimiento de las observaciones efectuadas                                                              | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       | Incrementar la articulación con las instituciones públicas y privadas de salud y educación                                                                                                                                                                                          | Porcentaje de compromisos cumplidos como Resultado de los Comités de la RPIS                                            | 1,00               |
| 13                                                                                                 | Dirección de Apoyo al Desarrollo Nacional                             | Incrementar el apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas, normativas, planes, proyectos, instructivos e informes                                                                                                       | Porcentaje de políticas, planes, directivas, instructivos, instrumentos jurídicos de apoyo al desarrollo implementados. | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       | Incrementar las capacidades institucionales y operativas del sector Defensa en el ámbito de la educación MEDIANTE el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas, planes, e instrumentos jurídicos.                                                           | Porcentaje de cumplimiento de observaciones a los procesos de evaluación educativa                                      | 1,00               |
| 14                                                                                                 | Dirección de Industria de la Defensa                                  | Incrementar el desarrollo y fortalecimiento de la Industria de Defensa MEDIANTE la aplicación del modelo de evaluación.                                                                                                                                                             | Porcentaje de cumplimiento de observaciones a la gestión integral de las Empresas de la Defensa                         | 1,00               |
| 15                                                                                                 | Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico Militar              | Fortalecer las capacidades institucionales y operativas del sector Defensa en el ámbito de la investigación aplicada, desarrollo tecnológico e innovación militar, MEDIANTE el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas, planes, e instrumentos jurídicos. | Porcentaje de políticas, planes, directivas, instructivos, instrumentos jurídicos en el ámbito de I+D+i implementados   | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de cumplimiento de las observaciones efectuadas                                                              | 1,00               |
| 16                                                                                                 | Dirección de Investigación, Análisis, Desarrollo y Estudio de Mercado | Incrementar la información técnica necesaria para la adquisición de bienes estratégicos MEDIANTE el proceso de calificación, análisis y estudio de mercado, constatación física de los bienes de carácter estratégicos, y servicios conexos para la Defensa Nacional                | Porcentaje de elaboración de estudios de mercado                                                                        | 1,00               |
|                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentaje de bienes estratégicos constatados                                                                           | 1,00               |
| PROCESOS DESCONCENTRADOS                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                    |
| "NO APLICA" debido a que el Ministerio de Defensa Nacional no cuenta con procesos desconcentrados. |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                    |
| NIVEL DE APOYO                                                                                     |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                    |
| 17                                                                                                 | Coordinación General Administrativa Financiera                        | Incrementar los niveles de atención en la prestación de servicios generales y manejo de procesos administrativos en el Ministerio de Defensa Nacional                                                                                                                               | Porcentaje de materiales de oficina en bodega con nivel mínimo en stock                                                 | 0,60               |

| No.                                           | Descripción de la unidad                                    | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indicador                                                                                                                | Meta cuantificable |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b> |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          |                    |
| 17                                            | Coordinación General Administrativa Financiera              | Incrementar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos: materiales, económicos y financieros en el Ministerio de Defensa Nacional                                                                                                                                                                                        | Porcentaje de emisión de reformas y reprogramaciones atendidas                                                           | 0,98               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje ejecución presupuestaria Gasto Corriente                                                                      | 1,00               |
|                                               |                                                             | Incrementar la productividad del Talento Humano civil y militar en el Ministerio de Defensa Nacional.                                                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de inclusión de personas con discapacidades                                                                   | 1,00               |
| 18                                            | Dirección Administrativa                                    | Incrementar la eficiencia y eficacia en los procesos de Gestión Administrativa MEDIANTE la ejecución e implementación de métodos de adquisiciones y administración de bienes                                                                                                                                                     | Porcentaje de requerimientos atendidos superiores al coeficiente del 0.00002                                             | 1,00               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de requerimientos atendidos inferiores al coeficiente 0.00002                                                 | 1,00               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de materiales de oficina en bodega con nivel mínimo en stock                                                  | 0,60               |
| 19                                            | Dirección Financiera                                        | Reducir el tiempo de ejecución de los trámites administrativos financieros MEDIANTE el mejoramiento del control previo de la documentación y correcta aplicación de normas de los sistemas gubernamentales, leyes y reglamentos vigentes.                                                                                        | Porcentaje de emisión de reformas y reprogramaciones atendidas                                                           | 0,98               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje ejecución presupuestaria Gasto Corriente                                                                      | 1,00               |
| 20                                            | Dirección de Administración de Recursos Humanos             | Incrementar la optimización del recurso humano del MIDENA Planta Central MEDIANTE la ejecución de los planes operativos del Subsistema de Talento Humano (SIITH) .                                                                                                                                                               | Porcentaje de Nominas Pagadas                                                                                            | 1,00               |
| 21                                            | Coordinación General de Bienes Estratégicos                 | Incrementar la eficiencia en la elaboración de estudios de mercado que permitan asumir decisiones técnicas para adquirir bienes estratégicos y servicios conexos para la defensa nacional.                                                                                                                                       | Porcentaje de proveedores gestionados                                                                                    | 1,00               |
|                                               |                                                             | Incrementar la sistematización y depuración de la base de datos por análisis de periódicos                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de elaboración de estudios de mercado                                                                         | 1,00               |
| 22                                            | Coordinación General de Contratación de Bienes Estratégicos | Incrementar la eficiencia en los procesos de contratación de los bienes estratégicos y servicios conexos necesarios                                                                                                                                                                                                              | Procesos contractuales elaborados                                                                                        | 0,05               |
|                                               |                                                             | Incrementar la eficiencia en la supervisión, seguimiento de la administración de los contratos de bienes estratégicos y servicios conexos.                                                                                                                                                                                       | Número de Instrumentos Administrativos generados                                                                         | 17,00              |
|                                               |                                                             | Incrementar y aplicar con eficiencia la normativa legal y estatutaria en la administración de los contratos de seguros de los bienes estratégicos                                                                                                                                                                                | Porcentaje de siniestros finalizados y cerrados                                                                          | 1,00               |
| 23                                            | Dirección Contractual y de Ejecución de Contratos           | Incrementar la efectividad de la gestión en la ejecución, administración y seguimiento de los contratos de bienes estratégicos y servicios conexos necesarios para la defensa nacional MEDIANTE la observancia a las estipulaciones contractuales, las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.                          | Número de Instrumentos Administrativos generados                                                                         | 17,00              |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Número de trámites aduaneros aprobados                                                                                   | 29,00              |
| 24                                            | Dirección de Catastros                                      | Incrementar los bienes inmuebles regularizados técnica y legalmente en proceso de transferencia                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de predios en procesos de transferencia                                                                       | 1,00               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de Informes técnicos de la situación actual de los predios para los procesos de transferencia                 | 1,00               |
|                                               |                                                             | Incrementar los bienes inmuebles regularizados técnica y legalmente en custodia y propiedad del MIDENA                                                                                                                                                                                                                           | Porcentaje de Bienes Inmuebles regularizados                                                                             | 1,00               |
| 25                                            | Dirección de Seguros de Bienes Estratégicos                 | Reducir el tiempo de atención de las solicitudes de cobertura de seguro de las Fuerzas Terrestre, Naval y Aérea MEDIANTE la gestión, priorización, coordinación, y seguimiento de los siniestros y/o reclamos presentados.                                                                                                       | Porcentaje de siniestros finalizados y cerrados                                                                          | 1,00               |
|                                               |                                                             | Reducir el tiempo de atención de los trámites y requerimientos ingresados por las unidades del Ministerio de Defensa Nacional, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, Fuerzas Terrestre, Naval, Aérea y la Aseguradora MEDIANTE la gestión oportuna en los procesos de siniestro y reclamo al amparo de las Pólizas de Seguro. | Porcentaje de trámites y requerimientos atendidos                                                                        | 0,95               |
| 26                                            | Dirección Precontractual                                    | Incrementar la eficiencia en los procesos de contratación para la adquisición de bienes estratégicos y servicios conexos necesarios para la defensa nacional MEDIANTE la generación e implementación de estrategias, herramientas y directrices                                                                                  | Porcentaje de procesos precontractuales elaborados                                                                       | 0,05               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Número de directrices emitidas                                                                                           | 6,00               |
| 27                                            | Coordinación General de Gestión Estratégica                 | Incrementar el control, seguimiento y evaluación de los procesos estratégicos institucionales.                                                                                                                                                                                                                                   | Tiempo de atención a las observaciones ciudadanas respecto a información de trámites publicados en la plataforma GOB.EC. | 8,00               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de optimización Cero Papeles con el Sistema de Gestión Documental Quipux.                                     | 0,70               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de satisfacción del usuario externo                                                                           | 0,77               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estratégico de Mejora del Clima Laboral                                              | 1,00               |
| 28                                            | Dirección de Administración de Procesos                     | Incrementar la eficiencia de la gestión por procesos MEDIANTE el levantamiento de procesos, mejora continua y gestión de calidad                                                                                                                                                                                                 | Tiempo de atención a las observaciones ciudadanas respecto a información de trámites publicados en la plataforma GOB.EC. | 8                  |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de satisfacción del usuario externo                                                                           | 0,77               |
| 29                                            | Dirección de Gestión de Cambio de Cultura Organizacional    | Incrementar la percepción positiva de clima laboral y cultura organizacional MEDIANTE la elaboración y ejecución de planes de mejora.                                                                                                                                                                                            | Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estratégico de Mejora del Clima Laboral                                              | 1,00               |
| 30                                            | Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación   | Mantener la operatividad tecnológica Institucional MEDIANTE el mantenimiento y operación de: red de datos, parque tecnológico y la actualización e implementación de aplicaciones                                                                                                                                                | Porcentaje de optimización Cero Papeles con el Sistema de Gestión Documental Quipux                                      | 0,70               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de solicitudes atendidas                                                                                      | 0,97               |
|                                               |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentaje de operatividad de la red de datos                                                                            | 0,97               |

| No.                                    | Descripción de la unidad                                    | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                                                 | Indicador                                                                                                                                                     | Meta cuantificable |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                               |                    |
| 30                                     | Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación   | Mantener la operatividad tecnológica Institucional MEDIANTE el mantenimiento y operación de: red de datos, parque tecnológico y la actualización e implementación de aplicaciones                                                                     | Porcentaje de desarrollos de software                                                                                                                         | 0,95               |
| 31                                     | Dirección de Secretaría General                             | Incrementar la eficiencia en la gestión documental del Ministerio de Defensa Nacional MEDIANTE la aplicación de la normativa legal vigente.                                                                                                           | Porcentaje de documentos recibidos y direccionados en un lapso no mayor a 24 horas                                                                            | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de Ordenes Generales Publicadas                                                                                                                    | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de certificaciones emitidas                                                                                                                        | 1,00               |
|                                        |                                                             | Incrementar la eficiencia en la emisión de certificados en línea en el Sistema Integrado de Archivo de Personal de las Fuerzas Armadas MEDIANTE la actualización de la base de datos.                                                                 | Porcentaje de registro del personal activo de Fuerzas Armadas actualizados en el sistema Siapfa                                                               | 1,00               |
| 32                                     | Dirección de Registro de Proveedores de Bienes Estratégicos | Incrementar el registro de proveedores de Bienes Estratégicos y servicios conexos necesarios para la defensa nacional, inscritos de acuerdo a las normas establecidas MEDIANTE la calificación y actualización de proveedores de bienes estratégicos. | Porcentaje de proveedores gestionados                                                                                                                         | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de proveedores nuevos inscritos su calificación en el RPBE                                                                                         | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de proveedores que amplían su calificación en el RPBE.                                                                                             | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Número de proveedores suspendidos                                                                                                                             | 1,00               |
| 33                                     | Dirección de Gobernanza de Salud y Sanidad Militar          | Implementar el control de la gestión del Sistema de Sanidad Militar de la Defensa MEDIANTE la elaboración de directrices, planes, instructivos e informes de seguimiento y evaluación.                                                                | Porcentaje de cumplimiento de las observaciones efectuadas                                                                                                    | 1,00               |
|                                        |                                                             | Incrementar la articulación de las instituciones publicas y privadas de la RPIS con el Sistema de Sanidad Militar MEDIANTE la atención oportuna de los requerimientos                                                                                 | Porcentaje de compromisos cumplidos por el Sistema de Sanidad de Fuerzas Armadas como Resultado de los Comités de la RPIS                                     | 1,00               |
| NIVEL DE ASESORÍA                      |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                               |                    |
| 34                                     | Subsecretaría de Gabinete Ministerial                       | Incrementar la articulación, monitoreo y administración de los procesos conjuntos del Ministerio de Defensa Nacional, Comando Conjunto de FF.AA y Fuerzas Terrestre, Naval y Aérea y externos vinculados al sector defensa. .                         | Porcentaje de informes técnicos articulados inter e intra institucionales en temas relacionados a la seguridad y defensa.                                     | 1,00               |
|                                        |                                                             | Incrementar las acciones de cooperación, integración y solidaridad internacional en el ámbito de la defensa.                                                                                                                                          | Porcentaje de compromisos presidenciales de responsabilidad o corresponsabilidad en estado de gestión "detenido" o "con problemas                             | 1,00               |
| 35                                     | Dirección de Asesoría Técnica Especializada                 | Incrementar la articulación inter e intra institucional MEDIANTE el análisis, priorización, coordinación y seguimiento en temas relacionados a la Seguridad y Defensa.                                                                                | Porcentaje de informes técnicos articulados inter e intra institucional en temas relacionados a la seguridad y defensa.                                       | 1,00               |
| 36                                     | Dirección de Seguimiento y Monitoreo                        | Mantener la eficiencia de la administración de los sistemas gubernamentales e informes de gestión MEDIANTE la aplicación de metodologías, técnicas de seguimiento y monitoreo                                                                         | Porcentaje de cumplimiento de la actualización de información Art.7 LOTAIPI                                                                                   | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de compromisos presidenciales de responsabilidad o corresponsabilidad en estado de gestión "detenido" o "con problemas"                            | 0,30               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje o número de informes técnicos de gestión ministerial                                                                                               | 1,00               |
| 37                                     | Coordinación General de Asesoría Jurídica                   | Incrementar la eficiencia y eficacia en los procesos de gestión jurídica de todas las unidades del Ministerio de Defensa Nacional, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y las Fuerzas Terrestre, Naval y Aérea.                                    | Porcentaje de criterios, acuerdos, resoluciones, contratos y convenios,en materia de contratación pública y Seguros.                                          | 0,95               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de proyectos de criterios e informes jurídicos, decretos ejecutivos, resoluciones administrativas, acuerdos y resoluciones ministeriales emitidos. | 0,90               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Porcentaje de trámites judiciales despachados                                                                                                                 | 0,95               |
| 38                                     | Dirección de Contratación Pública y Seguros                 | Incrementar la gestión jurídica MEDIANTE la elaboración de proyectos de criterios, acuerdos, resoluciones, contratos y actas, en materia de Contratación Pública y Seguros                                                                            | Porcentaje de criterios, acuerdos, resoluciones, contratos y actas, en materia de contratación pública y seguros.                                             | 0,95               |
| 39                                     | Dirección de Legislación y Asesoría                         | Incrementar la eficacia de la gestión juridica institucional MEDIANTE la elaboración de proyectos de criterios e informes jurídicos, decretos ejecutivos, resoluciones administrativas, acuerdos y resoluciones ministeriales.                        | Porcentaje de proyectos de criterios e informes jurídicos, decretos ejecutivos, resoluciones administrativas, acuerdos y resoluciones ministeriales emitidos  | 0,90               |
| 40                                     | Dirección de Patrocinio                                     | Incrementar la eficiencia del patrocinio judicial MEDIANTE el seguimiento y control de los procesos Constitucionales, Civiles, Penales, Contenciosos Administrativos, Laborales, Mediaciones y Administrativos                                        | Porcentaje de trámites judiciales despachados                                                                                                                 | 0,95               |
| 41                                     | Dirección de Relaciones Internacionales                     | Incrementar la implementación de los compromisos multilaterales generados en materia de defensa MEDIANTE el seguimiento, negociación y aplicación de los mismos.                                                                                      | Porcentaje de participación internacional alcanzado para el desarrollo del talento humano del sector Defensa                                                  | 1,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Número de compromisos e informes de gestión en el ámbito de las relaciones bilaterales con Europa, América del Norte, Asia, África y Oceania                  | 7,00               |
|                                        |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Número de compromisos e informes de gestión cumplidos del programa operativo anual y otros con Colombia.                                                      | 10,00              |

| No.                                                                               | Descripción de la unidad                                                  | Objetivo de la unidad                                                                                                                                                                                                      | Indicador                                                                                         | Meta cuantificable              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>                                     |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   |                                 |
| 41                                                                                | Dirección de Relaciones Internacionales                                   | Incrementar la implementación de los compromisos multilaterales generados en materia de defensa MEDIANTE el seguimiento, negociación y aplicación de los mismos.                                                           | Número de compromisos e informes de gestión en las relaciones multilaterales en el sector defensa | 2,00                            |
| 42                                                                                | Dirección de Comunicación Social                                          | Incrementar el posicionamiento de la imagen institucional MEDIANTE estrategias de difusión desarrolladas aplicando las directrices emitidas por las entidades rectoras, el Gobierno Nacional y el marco normativo vigente. | Número de reportajes realizados y noticieros institucionales.                                     | 1,00                            |
|                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | Número de contenidos producidos en redes sociales                                                 | 1,00                            |
|                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | Número de reporte de noticias sector Defensa                                                      | 1,00                            |
|                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | Número de informes de presencia en medios de comunicació                                          | 1,00                            |
|                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | Número de eventos protocolarios realizados                                                        | 1,00                            |
|                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | Informe de gestión administrativa y difusión cultural de los Museos de la Defensa                 | 1,00                            |
|                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | Número de productos comunicacionales (carteleras institucionales)                                 | 1,00                            |
| 43                                                                                | Dirección de Derechos Humanos, Género y Derecho Internacional Humanitario | Incrementar la promoción y asesoramiento técnico en materia de Derechos Humanos, Género y Derecho Internacional Humanitario mediante mecanismos de difusión.                                                               | Numero de mecanismos de difusión                                                                  | 1,00                            |
| LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)                   |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   | <a href="#">Reporte del GPR</a> |
| FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                                            |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | 31/12/2021                                                                                        |                                 |
| PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:                                  |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | MENSUAL                                                                                           |                                 |
| UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN - LITERAL a):                                  |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | SUBSECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y ECONOMÍA DE LA DEFENSA                                           |                                 |
| RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):              |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | LUIS ENRIQUE MONTALVO                                                                             |                                 |
| CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | <a href="mailto:lmontalvo@midena.gob.ec">lmontalvo@midena.gob.ec</a>                              |                                 |
| NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:  |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            | (02) 2951-951 / 2983-200 EXTENSIÓN 23046                                                          |                                 |